



2025/2026

CRISI AZIENDALE: 15 SEGNALI D'ALLARME CHE DEVI CONOSCERE

LA CHECKLIST UTILIZZATA DAI NOSTRI
ESPERTI PER IDENTIFICARE LE AZIENDE A
RISCHIO



INTRODUZIONE

PERCHÉ QUESTA CHECKLIST PUÒ SALVARE LA TUA AZIENDA

CARO IMPRENDITORE,
NEI NOSTRI 20 ANNI DI ESPERIENZA NEL
SALVARE AZIENDE DAL FALLIMENTO,

ABBIAMO IDENTIFICATO 15 SEGNALI
RICORRENTI CHE PRECEDONO SEMPRE UNA
CRISI AZIENDALE GRAVE.

IL PROBLEMA? IL 73% DEGLI IMPRENDITORI
RICONOSCE QUESTI SEGNALI QUANDO È GIÀ
TROPPO TARDI.

LA SOLUZIONE? QUESTA CHECKLIST TI
PERMETTE DI IDENTIFICARE I RISCHI PRIMA
CHE DIVENTINO IRREVERSIBILI.

COME USARLA:

1. VALUTA OGNI INDICATORE CON SINCERITÀ
(1-5 PUNTI)
2. SOMMA IL PUNTEGGIO TOTALE
3. SCOPRI IL TUO LIVELLO DI RISCHIO E LE
AZIONI IMMEDIATE

PUNTEGGIO FINALE:

- 15-30 PUNTI: ● SITUAZIONE SOTTO CONTROLLO
- 31-50 PUNTI: ● ATTENZIONE RICHIESTA
- 51-75 PUNTI: ● RISCHIO ELEVATO - AZIONE NECESSARIA
- OLTRE 75: ● EMERGENZA - CONTATTA ISI OGGI STESSO

1. DIFFICOLTÀ NEI PAGAMENTI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: RITARDI SISTEMATICI NEI PAGAMENTI A FORNITORI, DIPENDENTI O ENTI
VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: PAGO TUTTO PUNTUALMENTE
- 2 PUNTI: RITARDI OCCASIONALI (1-2 VOLTE ANNO)
- 3 PUNTI: RITARDI RICORRENTI (OGNI 2-3 MESI)
- 4 PUNTI: RITARDI SISTEMATICI (MENSILI)
- 5 PUNTI: IMPOSSIBILITÀ DI PAGARE NEI TEMPI

PERCHÉ È PERICOLOSO:

I RITARDI NEI PAGAMENTI SONO IL PRIMO SINTOMO VISIBILE DI SQUILIBRIO FINANZIARIO. DETERIORANO I RAPPORTI CON STAKEHOLDER CRITICI.

AZIONE IMMEDIATA:

CREA UN CASH FLOW FORECAST A 90 GIORNI. IDENTIFICA I PAGAMENTI CRITICI E NEGOZIA DILAZIONI PRIMA DI ACCUMULARE RITARDI.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

2. RIDUZIONE LINEE DI CREDITO (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: LA BANCA HA RIDOTTO AFFIDAMENTI, RICHIESTO GARANZIE AGGIUNTIVE O PEGGIORATO LE CONDIZIONI VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: RAPPORTO BANCARIO OTTIMO, CREDITO IN AUMENTO
- 2 PUNTI: RAPPORTO STABILE, STESSE CONDIZIONI
- 3 PUNTI: BANCA PIÙ RIGIDA, CHIEDE PIÙ DOCUMENTAZIONE
- 4 PUNTI: RIDUZIONE AFFIDAMENTI DEL 20-50 %
- 5 PUNTI: TAGLIO DRASTICO CREDITI O RICHIESTA RIENTRO
-

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE BANCHE SONO SPESSO I PRIMI A PERCEPIRE DIFFICOLTÀ AZIENDALI ATTRAVERSO I DATI DI CENTRALE RISCHI.

AZIONE IMMEDIATA:

DIVERSIFICA LE FONTI DI FINANZIAMENTO. PRESENTA BUSINESS PLAN AGGIORNATO ALLA BANCA. CONSIDERA FACTORING O LEASING.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

3. CALO FATTURATO PERSISTENTE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: DIMINUZIONE RICAVI SUPERIORE AL 15% PER PIÙ DI 2 TRIMESTRI CONSECUTIVI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: FATTURATO IN CRESCITA >5%
- 2 PUNTI: FATTURATO STABILE ($\pm 5\%$)
- 3 PUNTI: CALO 5-15% ULTIMO TRIMESTRE
- 4 PUNTI: CALO 15-30% ULTIMI 6 MESI
- 5 PUNTI: CALO >30% O TREND NEGATIVO >12 MESI
-

PERCHÉ È PERICOLOSO:

IL CALO PERSISTENTE DI RICAVI ERODE LA CAPACITÀ DI COPRIRE COSTI FISSI E GENERA PERDITE STRUTTURALI.

AZIONE IMMEDIATA:

ANALISI CAUSE DEL CALO: MERCATO, CONCORRENZA, PRODOTTO. PIANO COMMERCIAL RECOVERY IMMEDIATO.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

4. MARGINI IN EROSIONE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: DIMINUZIONE COSTANTE DELLA REDDITIVITÀ ANCHE A FATTURATO STABILE
VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: MARGINI IN MIGLIORAMENTO
- 2 PUNTI: MARGINI STABILI
- 3 PUNTI: LEGGERA EROSIONE (<10%)
- 4 PUNTI: EROSIONE SIGNIFICATIVA (10-25%)
- 5 PUNTI: PERDITA TOTALE MARGINALITÀ

PERCHÉ È PERICOLOSO:

L'EROSIONE DEI MARGINI INDICA PERDITA DI COMPETITIVITÀ O INEFFICIENZE OPERATIVE STRUTTURALI.

AZIONE IMMEDIATA:

COST REDUCTION PROGRAM IMMEDIATO.
REVISIONE PRICING E MIX PRODOTTI.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

5. AUMENTO DEBITI TRIBUTARI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: ACCUMULO DI DEBITI VERSO
ERARIO E ISTITUTI PREVIDENZIALI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: TUTTI I TRIBUTI SEMPRE IN REGOLA
- 2 PUNTI: OCCASIONALI RITARDI RECUPERATI VELOCEMENTE
- 3 PUNTI: DEBITI TRIBUTARI <€50,000
- 4 PUNTI: DEBITI TRIBUTARI €50-200,000
- 5 PUNTI: DEBITI TRIBUTARI >€200,000 O

CARTELLE ESATTORIALI

PERCHÉ È PERICOLOSO:

I DEBITI TRIBUTARI HANNO PRIORITÀ LEGALE
E POSSONO INNESCARE PROCEDURE
CONCORSUALI AUTOMATICAMENTE.

AZIONE IMMEDIATA:

RATEIZZAZIONE IMMEDIATA CON AGENZIA
ENTRATE/INPS. MAI ACCUMULARE OLTRE
€100,000.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

6. DIPENDENZA DA POCHI CLIENTI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: OLTRE IL 50% DEL FATTURATO
CONCENTRATO SU 1-3 CLIENTI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: PORTAFOGLIO CLIENTI
DIVERSIFICATO (MAX 15% PER CLIENTE)
- 2 PUNTI: CLIENTE PRINCIPALE = 20-30%
FATTURATO
- 3 PUNTI: TOP 3 CLIENTI = 40-50%
FATTURATO
- 4 PUNTI: TOP 3 CLIENTI = 50-70%
FATTURATO
- 5 PUNTI: 1 CLIENTE >50% O PERDITA
CLIENTE PRINCIPALE IMMINENTE

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LA PERDITA DI UN CLIENTE PRINCIPALE PUÒ
CAUSARE CROLLO IMMEDIATO DEL 50%+ DEI
RICAVI.

AZIONE IMMEDIATA:

PIANO DIVERSIFICAZIONE CLIENTI URGENTE.
CONTRATTI LONG-TERM CON CLIENTI
PRINCIPALI.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

7. SCORTE ECCESSIVE O OBSOLETE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: MAGAZZINO CON ROTAZIONE <6 VOLTE ANNO O PRODOTTI INVENDIBILI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: SCORTE OTTIMIZZATE, ROTAZIONE >8 VOLTE
- 2 PUNTI: ROTAZIONE SCORTE 6-8 VOLTE ANNO
- 3 PUNTI: ROTAZIONE SCORTE 4-6 VOLTE ANNO
- 4 PUNTI: ROTAZIONE <4 VOLTE, SCORTE OBSOLETE 10-20%
- 5 PUNTI: SCORTE IMMOBILIZZATE >6 MESI, OBSOLESCENZA >30%

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE SCORTE IMMOBILIZZANO CAPITALE OPERATIVO ESSENZIALE PER LA GESTIONE CORRENTE.

AZIONE IMMEDIATA:

LIQUIDAZIONE SCORTE OBSOLETE IMMEDIATA, ANCHE SOTTOCOSTO. OTTIMIZZAZIONE CICLO PRODUTTIVO.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

8. ALLUNGAMENTO TEMPI INCASSO (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: DILAZIONE MEDIA CREDITI COMMERCIALI IN AUMENTO COSTANTE

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: DSO <30 GIORNI, COSTANTE
- 2 PUNTI: DSO 30-45 GIORNI, STABILE
- 3 PUNTI: DSO 45-60 GIORNI
- 4 PUNTI: DSO 60-90 GIORNI O IN PEGGIORAMENTO
- 5 PUNTI: DSO >90 GIORNI O CLIENTI INSOLVENTI >15%

PERCHÉ È PERICOLOSO:

L'ALLUNGAMENTO DEI TEMPI DI INCASSO PEGGIORA IL CICLO DEL CAPITALE CIRCOLANTE.

AZIONE IMMEDIATA:

CREDIT MANAGEMENT AGGRESSIVO.
FACTORING PRO-SOLUTO PER CLIENTI A RISCHIO.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

9. PERDITA PERSONALE CHIAVE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: DIMISSIONI O LICENZIAMENTI DI FIGURE CRITICHE (COMMERCIALI, TECNICI, MANAGER)

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: TEAM STABILE, BASSA ROTAZIONE
- 2 PUNTI: TURNOVER FISIOLOGICO <10% ANNUO
- 3 PUNTI: PARTENZA 1-2 FIGURE IMPORTANTI
- 4 PUNTI: TURNOVER ELEVATO, DIFFICOLTÀ RETENTION
- 5 PUNTI: PERDITA FIGURE INSOSTITUIBILI O ESODO MANAGEMENT

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE RISORSE UMANE CRITICHE PORTANO CON SÉ KNOW-HOW, RELAZIONI CLIENTI E STABILITÀ OPERATIVA.

AZIONE IMMEDIATA:

RETENTION PROGRAM PER KEY PEOPLE.
DOCUMENTAZIONE PROCESSI CRITICI.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

10. INVESTIMENTI RIMANDATI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: MANUTENZIONI, INNOVAZIONI E INVESTIMENTI CONTINUAMENTE POSTICIPATI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: INVESTIMENTI REGOLARI IN INNOVAZIONE E MANUTENZIONI
- 2 PUNTI: INVESTIMENTI SELETTIVI MA COSTANTI
- 3 PUNTI: ALCUNI INVESTIMENTI RIMANDATI PER LIQUIDITÀ
- 4 PUNTI: INVESTIMENTI BLOCCATI DA 6+ MESI
- 5 PUNTI: ZERO INVESTIMENTI DA >1 ANNO, ASSET DETERIORATI

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LA MANCANZA DI INVESTIMENTI COMPROMETTE COMPETITIVITÀ FUTURA E VALORE DEGLI ASSET.

AZIONE IMMEDIATA:

PRIORITIZZAZIONE INVESTIMENTI CRITICI.
LEASING OPERATIVO PER ASSET ESSENZIALI.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

11. CONFLITTI TRA SOCI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: DISACCORDI STRATEGICI, BLOCCO DECISIONI, TENSIONI NELLA GOVERNANCE

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: GOVERNANCE CHIARA, DECISIONI CONDIVISE
- 2 PUNTI: OCCASIONALI DISACCORDI RISOLTI RAPIDAMENTE
- 3 PUNTI: TENSIONI CRESCENTI MA DIALOGO APERTO
- 4 PUNTI: BLOCCHI DECISIONALI RICORRENTI
- 5 PUNTI: CONFLITTO APERTO, PARALISI GOVERNANCE

PERCHÉ È PERICOLOSO:

I CONFLITTI SOCIETARI PARALIZZANO LE DECISIONI STRATEGICHE NECESSARIE PER AFFRONTARE LE CRISI.

AZIONE IMMEDIATA:

MEDIAZIONE PROFESSIONALE. PATTI PARASOCIALI CHIARI. EXIT STRATEGY PER SOCI INCOMPATIBILI.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

12. MANCANZA CONTROLLO GESTIONALE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: ASSENZA DI REPORTING
PERIODICO, BUDGET, FORECAST, KPI DI
CONTROLLO

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: CONTROLLO GESTIONALE
AVANZATO, DASHBOARD REAL-TIME
- 2 PUNTI: REPORTING MENSILE COMPLETO
- 3 PUNTI: CONTROLLI TRIMESTRALI DI BASE
- 4 PUNTI: CONTROLLI SPORADICI O
SUPERFICIALI
- 5 PUNTI: NAVIGAZIONE "A VISTA", ZERO
STRUMENTI CONTROLLO

PERCHÉ È PERICOLOSO:

SENZA CONTROLLO GESTIONALE, I PROBLEMI
VENGONO IDENTIFICATI QUANDO È TROPPO
TARDI PER INTERVENIRE.

AZIONE IMMEDIATA:

IMPLEMENTAZIONE CONTROLLO GESTIONALE
IMMEDIATO. SOFTWARE ERP CON
REPORTISTICA AUTOMATICA.

IL TUO PUNTEGGIO: __/5

13. DIPENDENZA DA GARANZIE PERSONALI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: PATRIMONIO PERSONALE A
GARANZIA DI DEBITI AZIENDALI CRESCENTI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: ZERO GARANZIE PERSONALI,
AZIENDA AUTONOMA
- 2 PUNTI: GARANZIE LIMITATE E
PROPORZIONATE
- 3 PUNTI: GARANZIE PERSONALI MODERATE
(<€200,000)
- 4 PUNTI: GARANZIE PERSONALI
SIGNIFICATIVE (€200-500,000)
- 5 PUNTI: PATRIMONIO PERSONALE
COMPLETAMENTE ESPOSTO

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE GARANZIE PERSONALI ESTENDONO IL
RISCHIO AZIENDALE AL PATRIMONIO
FAMILIARE.

AZIONE IMMEDIATA:

RISTRUTTURAZIONE GARANZIE. SEPARAZIONE
PATRIMONIO AZIENDALE/PERSONALE.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

14. COMPLIANCE E NORMATIVE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: RITARDI O INADEMPIENZE SU
OBBLIGHI NORMATIVI, CERTIFICAZIONI,
AUTORIZZAZIONI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: COMPLIANCE PERFETTA,
CERTIFICAZIONI AGGIORNATE
- 2 PUNTI: ADEMPIMENTI REGOLARI CON
SUPPORTO PROFESSIONALE
- 3 PUNTI: OCCASIONALI RITARDI
RECUPERATI
- 4 PUNTI: INADEMPIENZE RICORRENTI,
CERTIFICAZIONI SCADUTE
- 5 PUNTI: VIOLAZIONI GRAVI, RISCHIO
SANZIONI/CHIUSURA

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE VIOLAZIONI NORMATIVE POSSONO
CAUSARE SANZIONI, CHIUSURE FORZATE,
PERDITA DI AUTORIZZAZIONI.

AZIONE IMMEDIATA:

AUDIT LEGALE COMPLETO.
REGOLARIZZAZIONE IMMEDIATA COMPLIANCE
CRITICA.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

15. STRESS FISICO/PSICOLOGICO (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: LIVELLI DI STRESS CRESCENTI, PROBLEMI DI SALUTE, ISOLAMENTO DECISIONALE

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: EQUILIBRIO VITA-LAVORO, DECISIONI SERENE
- 2 PUNTI: STRESS GESTIBILE, SUPPORTO ADEGUATO
- 3 PUNTI: STRESS CRESCENTE MA CONTROLLATO
- 4 PUNTI: STRESS SIGNIFICATIVO, IMPATTO SU DECISIONI
- 5 PUNTI: BURNOUT, PROBLEMI DI SALUTE, DECISIONI COMPROMESSE

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LO STRESS COMPROMETTE LA LUCIDITÀ NECESSARIA PER DECISIONI STRATEGICHE CRITICHE.

AZIONE IMMEDIATA:

DELEGA OPERATIVA. SUPPORTO MANAGERIALE ESTERNO. CONSULENZA SPECIALIZZATA.

IL TUO PUNTEGGIO: ___/5

CALCOLO PUNTEGGIO FINALE

IL TUO RISULTATO COMPLESSIVO

TOTALE PUNTI: ____/75

INTERPRETAZIONE RISULTATO

● 15-30 PUNTI: SITUAZIONE SOTTO CONTROLLO
CONGRATULAZIONI! LA TUA AZIENDA MOSTRA SEGNALI
DI STABILITÀ.

RACCOMANDAZIONI:

- MANTIENI ELEVATI STANDARD DI CONTROLLO GESTIONALE
- PIANIFICA CRESCITA SOSTENIBILE
- DIVERSIFICA CONTINUAMENTE RISCHI

● 31-50 PUNTI: ATTENZIONE RICHIESTA
CAUTELA NECESSARIA. ALCUNI INDICATORI
RICHIEDONO MONITORAGGIO.

RACCOMANDAZIONI:

- FOCUS SUI 3 INDICATORI CON PUNTEGGIO PIÙ ALTO
- PIANO DI MIGLIORAMENTO A 90 GIORNI
- CONSULENZA PREVENTIVA CONSIGLIATA

● 51-65 PUNTI: RISCHIO ELEVATO
SITUAZIONE PREOCCUPANTE. INTERVENTO
STRATEGICO NECESSARIO.

RACCOMANDAZIONI:

- INTERVENTO IMMEDIATO SU CRITICITÀ PRINCIPALI
- PIANO DI TURNAROUND CON CONSULENZA SPECIALIZZATA
- VERIFICA OPZIONI DI RISTRUTTURAZIONE PREVENTIVA

● 66-75 PUNTI: EMERGENZA CRITICA
PERICOLO IMMINENTE. LA TUA AZIENDA È AD ALTO
RISCHIO FALLIMENTO.

RACCOMANDAZIONI:

- CONTATTA ISI ENTRO 48 ORE
- VALUTAZIONE IMMEDIATA CONCORDATO PREVENTIVO
- STOP DECISIONI CRITICHE SENZA CONSULENZA
- CHIAMATA EMERGENZA: 02-XXXX-XXXX

COSA FARE ORA

PROSSIMI PASSI BASATI SUL TUO RISULTATO

SE HAI OTTENUTO 51+ PUNTI:

1. NON ASPETTARE - OGNI GIORNO PERSO PEGGIORA LA SITUAZIONE
2. RICHIEDI SUBITO LA NOSTRA ANALISI GRATUITA DELLA CRISI
3. PRENOTA UNA CONSULENZA STRATEGICA ENTRO 48 ORE
4. PREPARA LA DOCUMENTAZIONE AZIENDALE PER L'ANALISI

COSA TI SERVE PER LA CONSULENZA GRATUITA:

-  ULTIMI 2 BILANCI APPROVATI
-  SITUAZIONE PATRIMONIALE AGGIORNATA
-  ELENCO DEBITI PER SCADENZA
-  BUDGET/FORECAST PROSSIMI 12 MESI
-  QUESTA CHECKLIST COMPILATA

CONTATTI EMERGENZA STUDIO ISI

 EMAIL: EMERGENZA@ECONOMIA-AZIENDALE.COM

ORARI CONSULENZA: LUNEDÌ-VENERDÌ 10-12 E DALLE 15 ALLE 17, SABATO DALLE 10 - 11
EMERGENZE: 24/7 SU APPUNTAMENTO

CHI SIAMO

STUDIO CSI - 20 ANNI AL SERVIZIO DELLE AZIENDE IN CRISI

LA NOSTRA MISSIONE: SALVARE AZIENDE SANE MA IN DIFFICOLTÀ TEMPORANEE, PRESERVANDO LAVORO E VALORE ECONOMICO.

I NOSTRI RISULTATI:

- 50+ AZIENDE SALVATE DAL FALLIMENTO
- €127 MILIONI DI DEBITI RISTRUTTURATI CON SUCCESSO
- 920+ DIPENDENTI MANTENUTI AL LAVORO
- 95% TASSO DI SUCCESSO NELLE PROCEDURE SEGUITE

IL NOSTRO METODO CSI SI BASA SU:

1. ANALISI RAPIDA DELLA SITUAZIONE (48 ORE)
2. STRATEGIA PERSONALIZZATA PER OGNI CASO
3. ESECUZIONE CONTROLLATA CON MILESTONE VERIFICABILI
4. RISULTATI MISURABILI IN TEMPI CERTI

NON ASPETTARE CHE SIA TROPPO TARDI.

LA TUA AZIENDA PUÒ ESSERE SALVATA.

IL PRIMO PASSO È UNA TELEFONATA.

RICHIEDI ORA LA TUA CONSULENZA GRATUITA

© 2025 STUDIO CSI - TUTTI I DIRITTI RISERVATI.
QUESTA CHECKLIST È FORNITA GRATUITAMENTE PER
USO PERSONALE. È VIETATA LA REDISTRIBUZIONE
COMMERCIALE.