



2025/2026

# CRISI AZIENDALE: 15 SEGNALI D'ALLARME CHE DEVI CONOSCERE

LA CHECKLIST UTILIZZATA DAI NOSTRI  
ESPERTI PER IDENTIFICARE LE AZIENDE A  
RISCHIO



## INTRODUZIONE

PERCHÉ QUESTA CHECKLIST PUÒ SALVARE LA TUA AZIENDA

CARO IMPRENDITORE,  
NEI NOSTRI 20 ANNI DI ESPERIENZA NEL SALVARE AZIENDE DAL FALLIMENTO,

ABBIAMO IDENTIFICATO 15 SEGNALI RICORRENTI CHE PRECEDONO SEMPRE UNA CRISI AZIENDALE GRAVE.

IL PROBLEMA? IL 73% DEGLI IMPRENDITORI RICONOSCE QUESTI SEGNALI QUANDO È GIÀ TROPPO TARDI.

LA SOLUZIONE? QUESTA CHECKLIST TI PERMETTE DI IDENTIFICARE I RISCHI PRIMA CHE DIVENTINO IRREVERSIBILI.

COME USARLA:

1. VALUTA OGNI INDICATORE CON SINCERITÀ (1-5 PUNTI)
2. SOMMA IL PUNTEGGIO TOTALE
3. SCOPRI IL TUO LIVELLO DI RISCHIO E LE AZIONI IMMEDIATE

PUNTEGGIO FINALE:

- 15-30 PUNTI:  SITUAZIONE SOTTO CONTROLLO
- 31-50 PUNTI:  ATTENZIONE RICHIESTA
- 51-75 PUNTI:  RISCHIO ELEVATO - AZIONE NECESSARIA
- OLTRE 75:  EMERGENZA - CONTATTA ISI OGGI STESSO

## 1. DIFFICOLTÀ NEI PAGAMENTI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: RITARDI SISTEMATICI NEI PAGAMENTI A FORNITORI, DIPENDENTI O ENTI VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: PAGO TUTTO PUNTUALMENTE
- 2 PUNTI: RITARDI OCCASIONALI (1-2 VOLTE ANNO)
- 3 PUNTI: RITARDI RICORRENTI (OGNI 2-3 MESI)
- 4 PUNTI: RITARDI SISTEMATICI (MENSILI)
- 5 PUNTI: IMPOSSIBILITÀ DI PAGARE NEI TEMPI

PERCHÉ È PERICOLOSO:

I RITARDI NEI PAGAMENTI SONO IL PRIMO SINTOMO VISIBILE DI SQUILIBRIO FINANZIARIO. DETERIORANO I RAPPORTI CON STAKEHOLDER CRITICI.

AZIONE IMMEDIATA:

CREA UN CASH FLOW FORECAST A 90 GIORNI. IDENTIFICA I PAGAMENTI CRITICI E NEGOZIA DILAZIONI PRIMA DI ACCUMULARE RITARDI.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 2. RIDUZIONE LINEE DI CREDITO (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: LA BANCA HA RIDOTTO AFFIDAMENTI, RICHIESTO GARANZIE AGGIUNTIVE O PEGGIORATO LE CONDIZIONI VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: RAPPORTO BANCARIO OTTIMO, CREDITO IN AUMENTO
- 2 PUNTI: RAPPORTO STABILE, STESSE CONDIZIONI
- 3 PUNTI: BANCA PIÙ RIGIDA, CHIEDE PIÙ DOCUMENTAZIONE
- 4 PUNTI: RIDUZIONE AFFIDAMENTI DEL 20-50%
- 5 PUNTI: TAGLIO DRASTICO CREDITI O RICHIESTA RIENTRO
- 

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE BANCHE SONO SPESO I PRIMI A PERCEPIRE DIFFICOLTÀ AZIENDALI ATTRAVERSO I DATI DI CENTRALE RISCHI.

AZIONE IMMEDIATA:

DIVERSIFICA LE FONTI DI FINANZIAMENTO. PRESENTA BUSINESS PLAN AGGIORNATO ALLA BANCA. CONSIDERA FACTORING O LEASING.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

3. CALO FATTURATO PERSISTENTE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: DIMINUZIONE RICAVI SUPERIORE AL 15% PER PIÙ DI 2 TRIMESTRI CONSECUTIVI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: FATTURATO IN CRESCITA > 5%
- 2 PUNTI: FATTURATO STABILE ( $\pm 5\%$ )
- 3 PUNTI: CALO 5-15% ULTIMO TRIMESTRE
- 4 PUNTI: CALO 15-30% ULTIMI 6 MESI
- 5 PUNTI: CALO >30% O TREND NEGATIVO >12 MESI
- 

PERCHÉ È PERICOLOSO:

IL CALO PERSISTENTE DI RICAVI ERODE LA CAPACITÀ DI COPRIRE COSTI FISSI E GENERA PERDITE STRUTTURALI.

AZIONE IMMEDIATA:

ANALISI CAUSE DEL CALO: MERCATO, CONCORRENZA, PRODOTTO. PIANO COMMERCIAL RECOVERY IMMEDIATO.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

#### 4. MARGINI IN EROSIONE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: DIMINUZIONE COSTANTE DELLA REDDITIVITÀ ANCHE A FATTURATO STABILE  
VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: MARGINI IN MIGLIORAMENTO
- 2 PUNTI: MARGINI STABILI
- 3 PUNTI: LEGGERA EROSIONE (<10%)
- 4 PUNTI: EROSIONE SIGNIFICATIVA (10-25%)
- 5 PUNTI: PERDITA TOTALE MARGINALITÀ

PERCHÉ È PERICOLOSO:

L'EROSIONE DEI MARGINI INDICA PERDITA DI COMPETITIVITÀ O INEFFICIENZE OPERATIVE STRUTTURALI.

AZIONE IMMEDIATA:

COST REDUCTION PROGRAM IMMEDIATO.  
REVISIONE PRICING E MIX PRODOTTI.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

5. AUMENTO DEBITI TRIBUTARI (MAX 5 PUNTI )

SEGNALE: ACCUMULO DI DEBITI VERSO ERARIO E ISTITUTI PREVIDENZIALI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: TUTTI I TRIBUTI SEMPRE IN REGOLA
- 2 PUNTI: OCCASIONALI RITARDI RECUPERATI VELOCEMENTE
- 3 PUNTI: DEBITI TRIBUTARI <€50,000
- 4 PUNTI: DEBITI TRIBUTARI €50-200,000
- 5 PUNTI: DEBITI TRIBUTARI >€200,000 O

CARTELLE ESATTORIALI

PERCHÉ È PERICOLOSO:

I DEBITI TRIBUTARI HANNO PRIORITÀ LEGALE E POSSONO INNESCARE PROCEDURE CONCORSUALI AUTOMATICAMENTE.

AZIONE IMMEDIATA:

RATEIZZAZIONE IMMEDIATA CON AGENZIA ENTRATE/INPS. MAI ACCUMULARE OLTRE €100,000.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 6. DIPENDENZA DA POCHI CLIENTI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: OLTRE IL 50% DEL FATTURATO CONCENTRATO SU 1-3 CLIENTI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: PORTAFOGLIO CLIENTI DIVERSIFICATO (MAX 15% PER CLIENTE)
- 2 PUNTI: CLIENTE PRINCIPALE = 20-30% FATTURATO
- 3 PUNTI: TOP 3 CLIENTI = 40-50% FATTURATO
- 4 PUNTI: TOP 3 CLIENTI = 50-70% FATTURATO
- 5 PUNTI: 1 CLIENTE >50% O PERDITA CLIENTE PRINCIPALE IMMINENTE

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LA PERDITA DI UN CLIENTE PRINCIPALE PUÒ CAUSARE CROLLO IMMEDIATO DEL 50%+ DEI RICAVI.

AZIONE IMMEDIATA:

PIANO DIVERSIFICAZIONE CLIENTI URGENTE.  
CONTRATTI LONG-TERM CON CLIENTI PRINCIPALI.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 7. SCORTE ECCESSIVE O OBSOLETE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: MAGAZZINO CON ROTAZIONE <6 VOLTE ANNO O PRODOTTI INVENDIBILI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: SCORTE OTTIMIZZATE, ROTAZIONE >8 VOLTE
- 2 PUNTI: ROTAZIONE SCORTE 6-8 VOLTE ANNO
- 3 PUNTI: ROTAZIONE SCORTE 4-6 VOLTE ANNO
- 4 PUNTI: ROTAZIONE <4 VOLTE, SCORTE OBSOLETE 10-20%
- 5 PUNTI: SCORTE IMMOBILIZZATE >6 MESI, OBSOLESCENZA >30%

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE SCORTE IMMOBILIZZANO CAPITALE OPERATIVO ESSENZIALE PER LA GESTIONE CORRENTE.

AZIONE IMMEDIATA:

LIQUIDAZIONE SCORTE OBSOLETE IMMEDIATA, ANCHE SOTTOCOSTO. OTTIMIZZAZIONE CICLO PRODUTTIVO.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 8. ALLUNGAMENTO TEMPI INCASSO (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: DILAZIONE MEDIA CREDITI COMMERCIALI IN AUMENTO COSTANTE

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: DSO <30 GIORNI, COSTANTE
- 2 PUNTI: DSO 30-45 GIORNI, STABILE
- 3 PUNTI: DSO 45-60 GIORNI
- 4 PUNTI: DSO 60-90 GIORNI O IN PEGGIORAMENTO
- 5 PUNTI: DSO >90 GIORNI O CLIENTI INSOLVENTI >15%

PERCHÉ È PERICOLOSO:

L'ALLUNGAMENTO DEI TEMPI DI INCASSO PEGGIORA IL CICLO DEL CAPITALE CIRCOLANTE.

AZIONE IMMEDIATA:

CREDIT MANAGEMENT AGGRESSIVO.  
FACTORING PRO-SOLUTO PER CLIENTI A RISCHIO.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 9. PERDITA PERSONALE CHIAVE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: DIMISSIONI O LICENZIAMENTI DI FIGURE CRITICHE (COMMERCIALI, TECNICI, MANAGER)

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: TEAM STABILE, BASSA ROTAZIONE
- 2 PUNTI: TURNOVER FISIOLOGICO < 10% ANNUO
- 3 PUNTI: PARTENZA 1-2 FIGURE IMPORTANTI
- 4 PUNTI: TURNOVER ELEVATO, DIFFICOLTÀ RETENTION
- 5 PUNTI: PERDITA FIGURE INSOSTITUIBILI O ESODO MANAGEMENT

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE RISORSE UMANE CRITICHE PORTANO CON SÉ KNOW-HOW, RELAZIONI CLIENTI E STABILITÀ OPERATIVA.

AZIONE IMMEDIATA:

RETENTION PROGRAM PER KEY PEOPLE.  
DOCUMENTAZIONE PROCESSI CRITICI.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 10. INVESTIMENTI RIMANDATI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: MANUTENZIONI, INNOVAZIONI E INVESTIMENTI CONTINUAMENTE POSTICIPATI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: INVESTIMENTI REGOLARI IN INNOVAZIONE E MANUTENZIONI
- 2 PUNTI: INVESTIMENTI SELETTIVI MA COSTANTI
- 3 PUNTI: ALCUNI INVESTIMENTI RIMANDATI PER LIQUIDITÀ
- 4 PUNTI: INVESTIMENTI BLOCCATI DA 6+ MESI
- 5 PUNTI: ZERO INVESTIMENTI DA >1 ANNO, ASSET DETERIORATI

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LA MANCANZA DI INVESTIMENTI COMPROMETTE COMPETITIVITÀ FUTURA E VALORE DEGLI ASSET.

AZIONE IMMEDIATA:

PRIORITIZZAZIONE INVESTIMENTI CRITICI.  
LEASING OPERATIVO PER ASSET ESSENZIALI.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 11. CONFLITTI TRA SOCI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: DISACCORDI STRATEGICI, BLOCCO DECISIONI, TENSIONI NELLA GOVERNANCE

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: GOVERNANCE CHIARA, DECISIONI CONDIVISE
- 2 PUNTI: OCCASIONALI DISACCORDI RISOLTI RAPIDAMENTE
- 3 PUNTI: TENSIONI CRESCENTI MA DIALOGO APERTO
- 4 PUNTI: BLOCCHI DECISIONALI RICORRENTI
- 5 PUNTI: CONFLITTO APERTO, PARALISI GOVERNANCE

PERCHÉ È PERICOLOSO:

I CONFLITTI SOCIETARI PARALIZZANO LE DECISIONI STRATEGICHE NECESSARIE PER AFFRONTARE LE CRISI.

AZIONE IMMEDIATA:

MEDIAZIONE PROFESSIONALE. PATTI PARASOCIALI CHIARI. EXIT STRATEGY PER SOCI INCOMPATIBILI.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 12. MANCANZA CONTROLLO GESTIONALE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: ASSENZA DI REPORTING  
PERIODICO, BUDGET, FORECAST, KPI DI  
CONTROLLO

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: CONTROLLO GESTIONALE AVANZATO, DASHBOARD REAL-TIME
- 2 PUNTI: REPORTING MENSILE COMPLETO
- 3 PUNTI: CONTROLLI TRIMESTRALI DI BASE
- 4 PUNTI: CONTROLLI SPORADICI O SUPERFICIALI
- 5 PUNTI: NAVIGAZIONE "A VISTA", ZERO STRUMENTI CONTROLLO

PERCHÉ È PERICOLOSO:

SENZA CONTROLLO GESTIONALE, I PROBLEMI VENGONO IDENTIFICATI QUANDO È TROPPO TARDI PER INTERVENIRE.

AZIONE IMMEDIATA:

IMPLEMENTAZIONE CONTROLLO GESTIONALE IMMEDIATO. SOFTWARE ERP CON REPORTISTICA AUTOMATICA.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

### 13. DIPENDENZA DA GARANZIE PERSONALI (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: PATRIMONIO PERSONALE A  
GARANZIA DI DEBITI AZIENDALI CRESCENTI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: ZERO GARANZIE PERSONALI,  
AZIENDA AUTONOMA
- 2 PUNTI: GARANZIE LIMITATE E  
PROPORZIONATE
- 3 PUNTI: GARANZIE PERSONALI MODERATE  
(<€200,000)
- 4 PUNTI: GARANZIE PERSONALI  
SIGNIFICATIVE (€200-500,000)
- 5 PUNTI: PATRIMONIO PERSONALE  
COMPLETAMENTE ESPOSTO

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE GARANZIE PERSONALI ESTENDONO IL  
RISCHIO AZIENDALE AL PATRIMONIO  
FAMILIARE.

AZIONE IMMEDIATA:

RISTRUTTURAZIONE GARANZIE. SEPARAZIONE  
PATRIMONIO AZIENDALE/PERSONALE.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

#### 14. COMPLIANCE E NORMATIVE (MAX 5 PUNTI)

SEGNALE: RITARDI O INADEMPIENZE SU OBBLIGHI NORMATIVI, CERTIFICAZIONI, AUTORIZZAZIONI

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: COMPLIANCE PERFETTA, CERTIFICAZIONI AGGIORNATE
- 2 PUNTI: ADEMPIMENTI REGOLARI CON SUPPORTO PROFESSIONALE
- 3 PUNTI: OCCASIONALI RITARDI RECUPERATI
- 4 PUNTI: INADEMPIENZE RICORRENTI, CERTIFICAZIONI SCADUTE
- 5 PUNTI: VIOLAZIONI GRAVI, RISCHIO SANZIONI/CHIUSURA

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LE VIOLAZIONI NORMATIVE POSSONO CAUSARE SANZIONI, CHIUSURE FORZATE, PERDITA DI AUTORIZZAZIONI.

AZIONE IMMEDIATA:

AUDIT LEGALE COMPLETO.  
REGOLARIZZAZIONE IMMEDIATA COMPLIANCE CRITICA.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## 15. STRESS FISICO/PSICOLOGICO (MAX 5 PUNTI)

SEGNALI: LIVELLI DI STRESS CRESCENTI, PROBLEMI DI SALUTE, ISOLAMENTO DECISIONALE

VALUTA LA TUA SITUAZIONE:

- 1 PUNTO: EQUILIBRIO VITA-LAVORO, DECISIONI SERENE
- 2 PUNTI: STRESS GESTIBILE, SUPPORTO ADEGUATO
- 3 PUNTI: STRESS CRESCENTE MA CONTROLLATO
- 4 PUNTI: STRESS SIGNIFICATIVO, IMPATTO SU DECISIONI
- 5 PUNTI: BURNOUT, PROBLEMI DI SALUTE, DECISIONI COMPROMESSE

PERCHÉ È PERICOLOSO:

LO STRESS COMPROMETTE LA LUCIDITÀ NECESSARIA PER DECISIONI STRATEGICHE CRITICHE.

AZIONE IMMEDIATA:

DELEGA OPERATIVA. SUPPORTO MANAGERIALE ESTERNO. CONSULENZA SPECIALIZZATA.

IL TUO PUNTEGGIO: \_\_\_/5

## CALCOLO PUNTEGGIO FINALE

IL TUO RISULTATO COMPLESSIVO  
TOTALE PUNTI: \_\_\_\_/75

### INTERPRETAZIONE RISULTATO

● 15-30 PUNTI: SITUAZIONE SOTTO CONTROLLO  
CONGRATULAZIONI! LA TUA AZIENDA MOSTRA SEGNALI  
DI STABILITÀ.

RACCOMANDAZIONI:

- MANTIENI ELEVATI STANDARD DI CONTROLLO  
GESTIONALE
- PIANIFICA CRESCITA SOSTENIBILE
- DIVERSIFICA CONTINUAMENTE RISCHI

● 31-50 PUNTI: ATTENZIONE RICHIESTA  
CAUTELA NECESSARIA. ALCUNI INDICATORI  
RICHIEDONO MONITORAGGIO.

RACCOMANDAZIONI:

- FOCUS SUI 3 INDICATORI CON PUNTEGGIO PIÙ ALTO
- PIANO DI MIGLIORAMENTO A 90 GIORNI
- CONSULENZA PREVENTIVA CONSIGLIATA

● 51-65 PUNTI: RISCHIO ELEVATO  
SITUAZIONE PREOCCUPANTE. INTERVENTO  
STRATEGICO NECESSARIO.

RACCOMANDAZIONI:

- INTERVENTO IMMEDIATO SU CRITICITÀ PRINCIPALI
- PIANO DI TURNAROUND CON CONSULENZA  
SPECIALIZZATA
- VERIFICA OPZIONI DI RISTRUTTURAZIONE  
PREVENTIVA

● 66-75 PUNTI: EMERGENZA CRITICA  
PERICOLO IMMINENTE. LA TUA AZIENDA È AD ALTO  
RISCHIO FALLIMENTO.

RACCOMANDAZIONI:

- CONTATTA ISI ENTRO 48 ORE
- VALUTAZIONE IMMEDIATA CONCORDATO PREVENTIVO
- STOP DECISIONI CRITICHE SENZA CONSULENZA
- CHIAMATA EMERGENZA: 02-XXXX-XXXX

## COSA FARE ORA

PROSSIMI PASSI BASATI SUL TUO RISULTATO

SE HAI OTTENUTO 51+ PUNTI:

1. NON ASPETTARE - OGNI GIORNO PERSO PEGGIORA LA SITUAZIONE
2. RICHIEDI SUBITO LA NOSTRA ANALISI GRATUITA DELLA CRISI
3. PRENOTA UNA CONSULENZA STRATEGICA ENTRO 48 ORE
4. PREPARA LA DOCUMENTAZIONE AZIENDALE PER L'ANALISI

COSA TI SERVE PER LA CONSULENZA GRATUITA:

- ULTIMI 2 BILANCI APPROVATI
- SITUAZIONE PATRIMONIALE AGGIORNATA
- ELENCO DEBITI PER SCADENZA
- BUDGET/FORECAST PROSSIMI 12 MESI
- QUESTA CHECKLIST COMPILATÀ

CONTATTI EMERGENZA STUDIO ISI

 EMAIL: [EMERGENZA@ECONOMIA-AZIENDALE.COM](mailto:EMERGENZA@ECONOMIA-AZIENDALE.COM)

ORARI CONSULENZA: LUNEDÌ-VENERDÌ 10-12 E DALLE 15 ALLE 17, SABATO DALLE 10 - 11  
EMERGENZE: 24/7 SU APPUNTAMENTO

## CHI SIAMO

STUDIO CSI - 20 ANNI AL SERVIZIO DELLE AZIENDE IN CRISI

LA NOSTRA MISSIONE: SALVARE AZIENDE SANE MA IN DIFFICOLTÀ TEMPORANEE, PRESERVANDO LAVORO E VALORE ECONOMICO.

I NOSTRI RISULTATI:

- 50+ AZIENDE SALVATE DAL FALLIMENTO
- €127 MILIONI DI DEBITI RISTRUTTURATI CON SUCCESSO
- 920+ DIPENDENTI MANTENUTI AL LAVORO
- 95% TASSO DI SUCCESSO NELLE PROCEDURE SEGUITE

IL NOSTRO METODO CSI SI BASA SU:

1. ANALISI RAPIDA DELLA SITUAZIONE (48 ORE)
2. STRATEGIA PERSONALIZZATA PER OGNI CASO
3. ESECUZIONE CONTROLLATA CON MILESTONE VERIFICABILI
4. RISULTATI MISURABILI IN TEMPI CERTI

**NON ASPETTARE CHE SIA TROPPO TARDI.**

**LA TUA AZIENDA PUÒ ESSERE SALVATA.**

**IL PRIMO PASSO È UNA TELEFONATA.**

**RICHIEDI ORA LA TUA CONSULENZA GRATUITA**

© 2025 STUDIO CSI - TUTTI I DIRITTI RISERVATI.  
QUESTA CHECKLIST È FORNITA GRATUITAMENTE PER USO PERSONALE. È VIETATA LA REDISTRIBUZIONE COMMERCIALE.